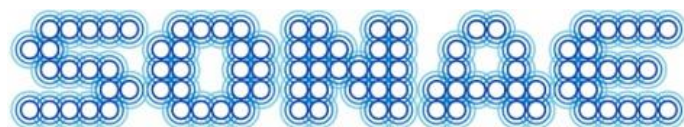


Logística Sonae MC

18 de abril de 2018



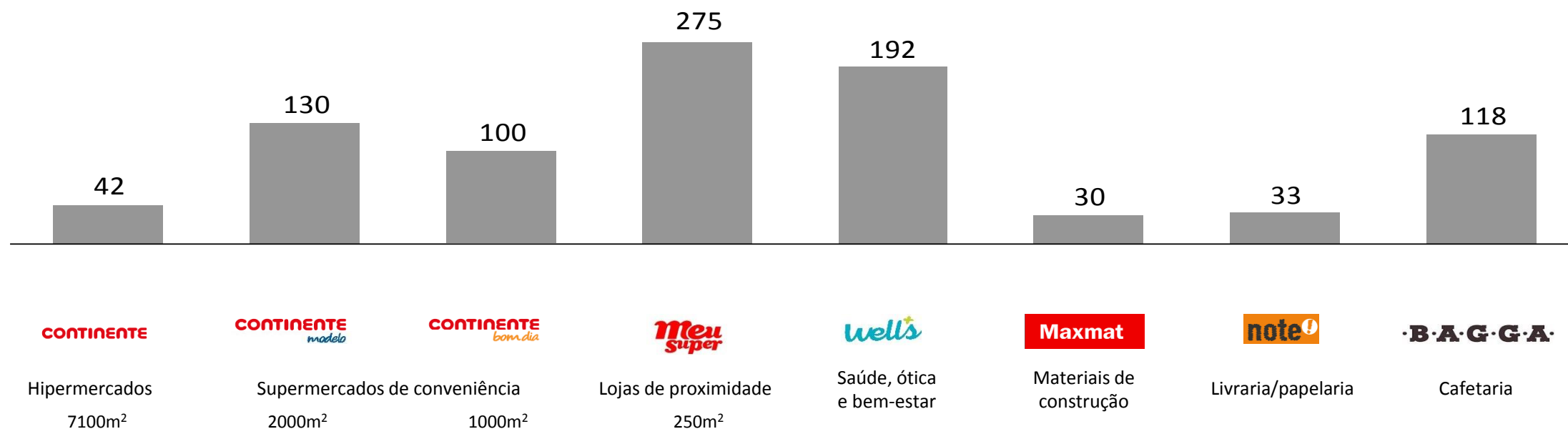
O grupo Sonae



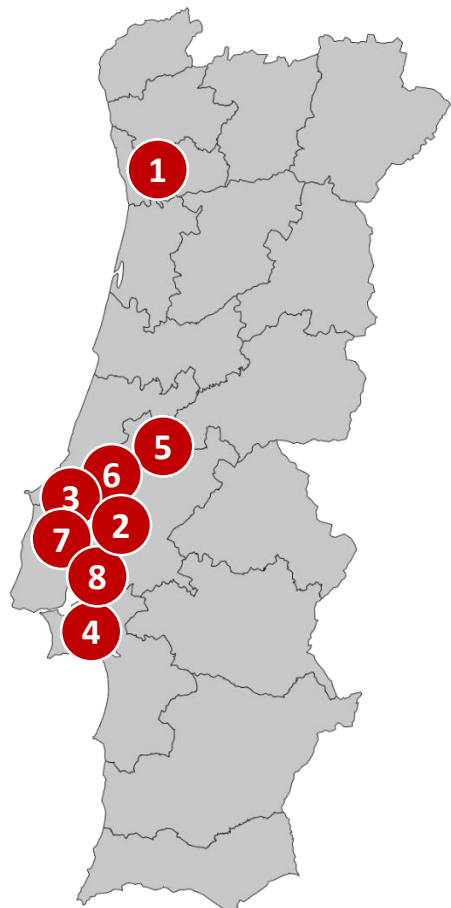
A rede de distribuição da Sonae MC é composta por mais de 850 lojas...



Número de lojas



...e 10 Centros de Distribuição que funcionam de forma especializada e independente



- 1 **SONAE MC**
Entrepósito da Maia
- 2 **SONAE MC**
Entrepósito da Azambuja
- 3 **SONAE MC**
Entrepósito do Carregado
- 4 **SONAE MC**
Entrepósito de Vialonga
- 5 **SONAE MC**
CDP
- 6 Logiters
- 7 FRISSUL
- 8 DHL
- 9 **SONAE MC**
Entrepósito de Água de Pena
- 10 **INSCO**
Entrepósito de Ponta delgada

Alimentar^a Porto, Norte, Açores ^f e Madeira ^e	Maxmat Portugal, Açores e Madeira
Alimentar^b Lisboa, Sul, Centro e Madeira ^e	
Bazar Portugal Continental, Açores ^f e Madeira ^e	
Bacalhau Portugal Continental, Açores ^f e Madeira ^e	
Pescado Portugal Continental, Açores ^f e Madeira ^e	
Alimentar^c, Tabaco e Conveniência Portugal Continental, Açores ^f e Madeira ^e	
Alimentar^d Lisboa, Centro e Sul	
Wells Portugal Continental, Açores ^f e Madeira ^e	
Alimentar e Bazar Madeira	
Alimentar e Bazar Açores	

Logística MC

Caraterização geral

144.000

m²

200.000.000



1.200



230



Logística MC

Caraterização geral

1.300



3.170.000



212.000



10



17



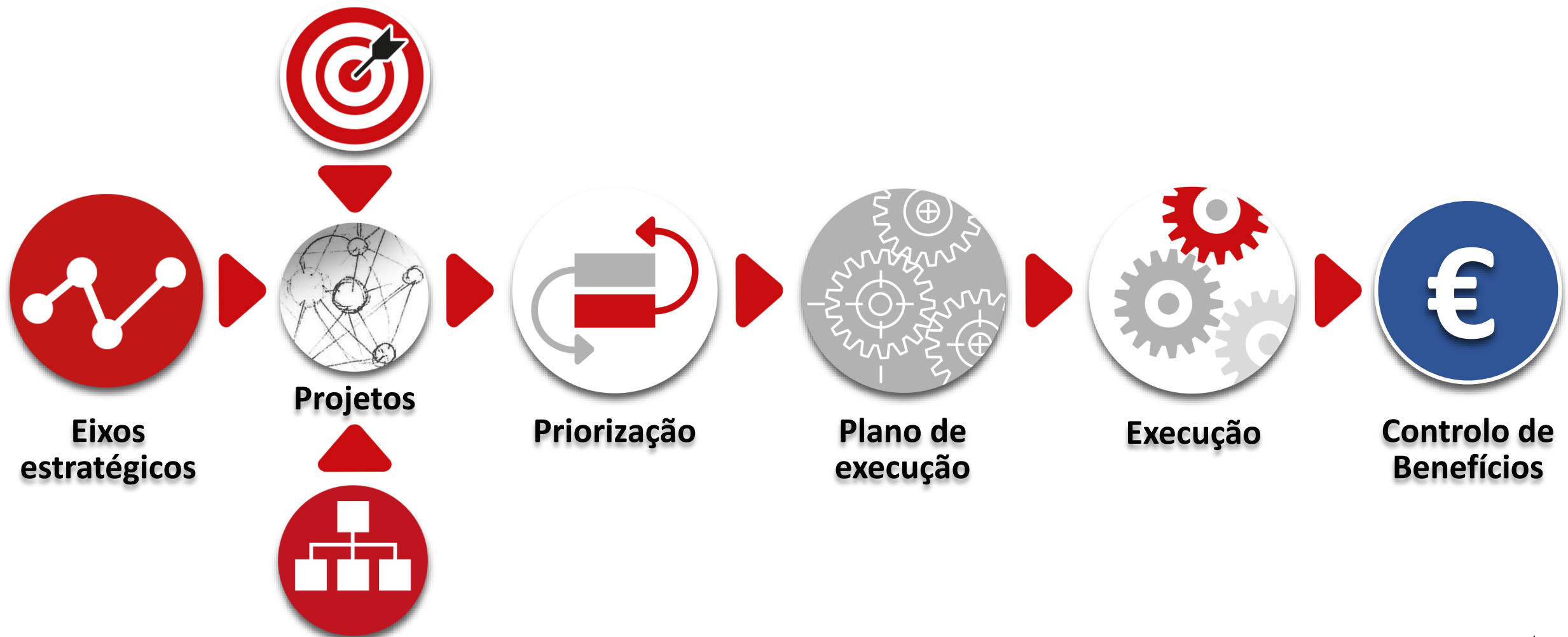
Logística MC

Modelo estratégico assente em 7 eixos transversais



Logística MC

Da estratégia à concretização de mudanças transformacionais...



Logística MC

...Com grande foco na eficiência e segurança das nossas operações

SONAE MC



+10%
Produtividade

-20%
Acidentes
de Trabalho

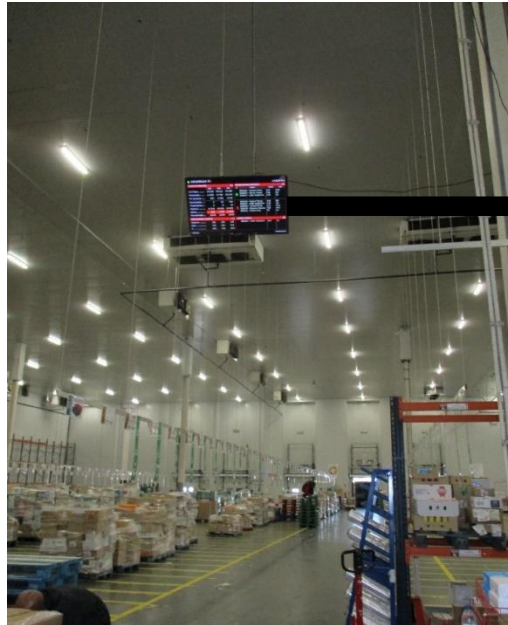




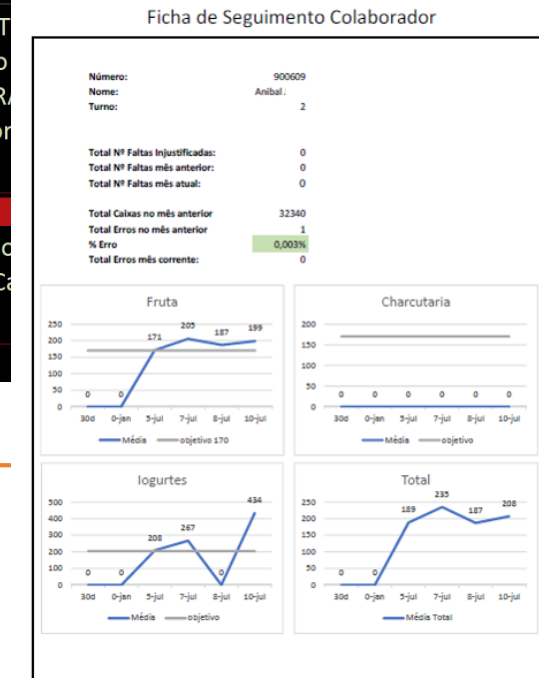
**Team Leader
(Maestro)**



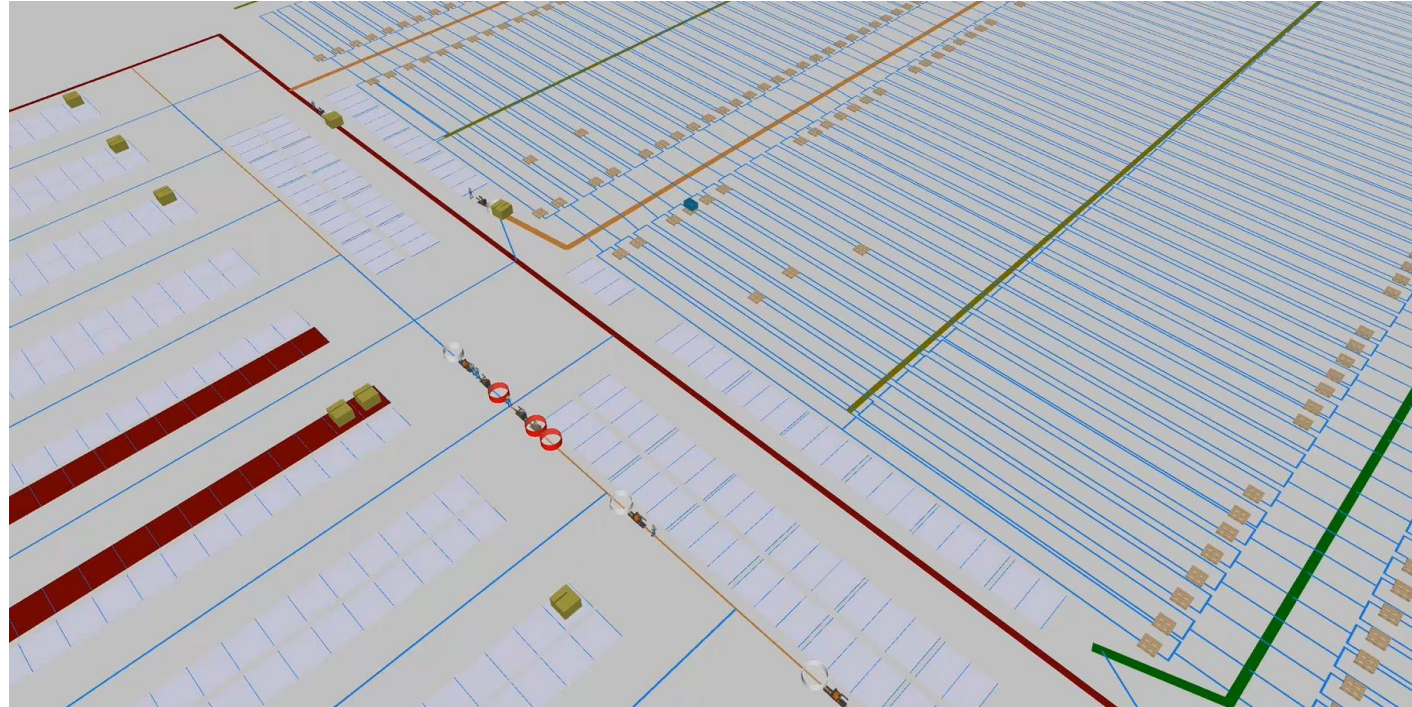
**Operational Efficiency
(Designer)**



● AZAMBUJA TC				LOGÍSTICA			
PLANO DE PRODUÇÃO				PRODUTIVIDADE INDIVIDUAL			
	IOG	CHC	LEG	#	Nome	CXS/h	CXS
Cxs Totais	41.389	29.431	45.021		94970 - Mzia Paposhvil	216	1163
Preparadas	39.522	27.103	20.470	↑	238122 - Tobias Danqua	185	477
Por preparar	1.867	2.328	24.591		105927 - Patricia Rodr	185	920
Cxs lançadas	151	1	12.991		900639 - TIAGO MART		
Preparadores	2	0	31		240209 - João Napoco		
Objetivo	41.389	28.050	27.030	↓	900638 - IGOR PEREIR		
Desvio	-1.867	-947	-6.600		900281 - Nuno Teodor		
Fim estimado ...	20:00	16:00	22:00		36942 - João Serrão		
PRODUTIVIDADE COLETIVA				ULTIMAS TAREFAS			
Objetivo	235	170	170		72369 - Sonia Carvalh		
Real	103	138	130		12034 - Maria Anjos Ca		
%	44%	81%	76%				



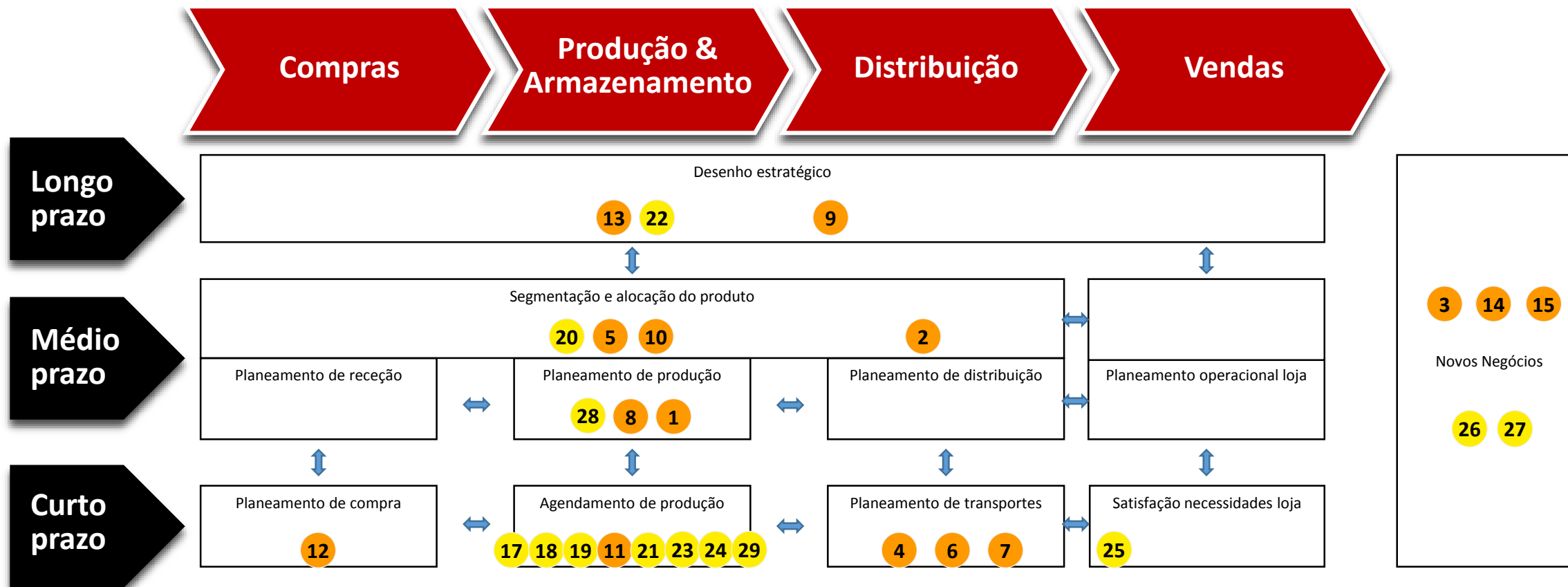
Daily operations management
 People Leadership



Continuous Improvement (Lean methodologies)
Project Management

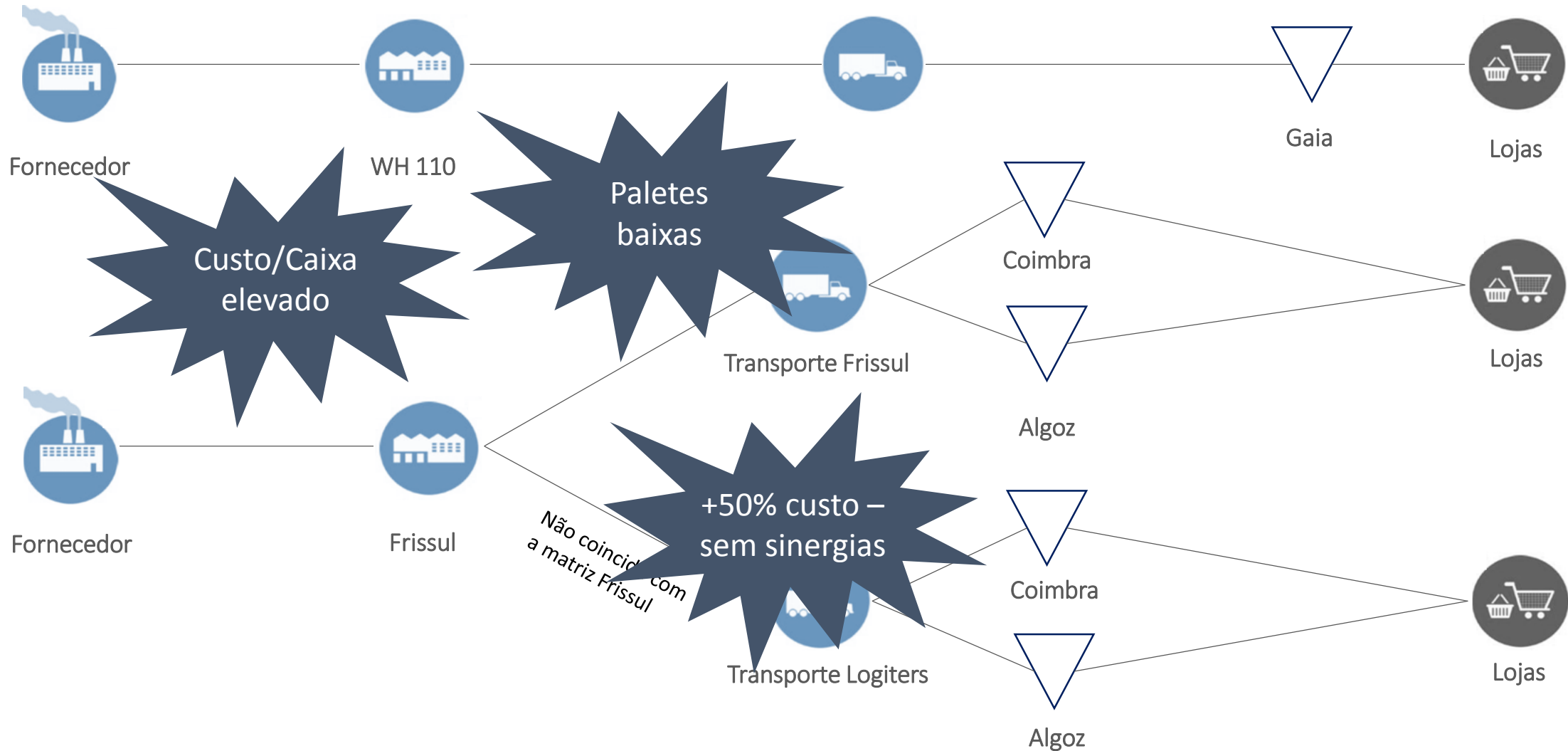
Logística MC

27 projetos realizados em toda a cadeia de valor em 2017



Nos projetos fazemos mapeamentos da situação atual

Fluxo Congelados



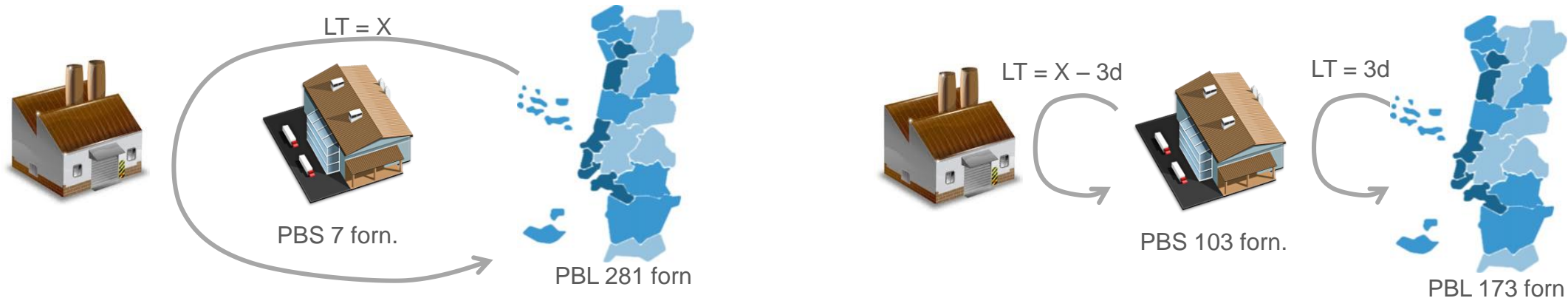
E trabalhamos temas tão diferentes como modelo de gestão de stocks ...

A

Modelo de gestão de stocks

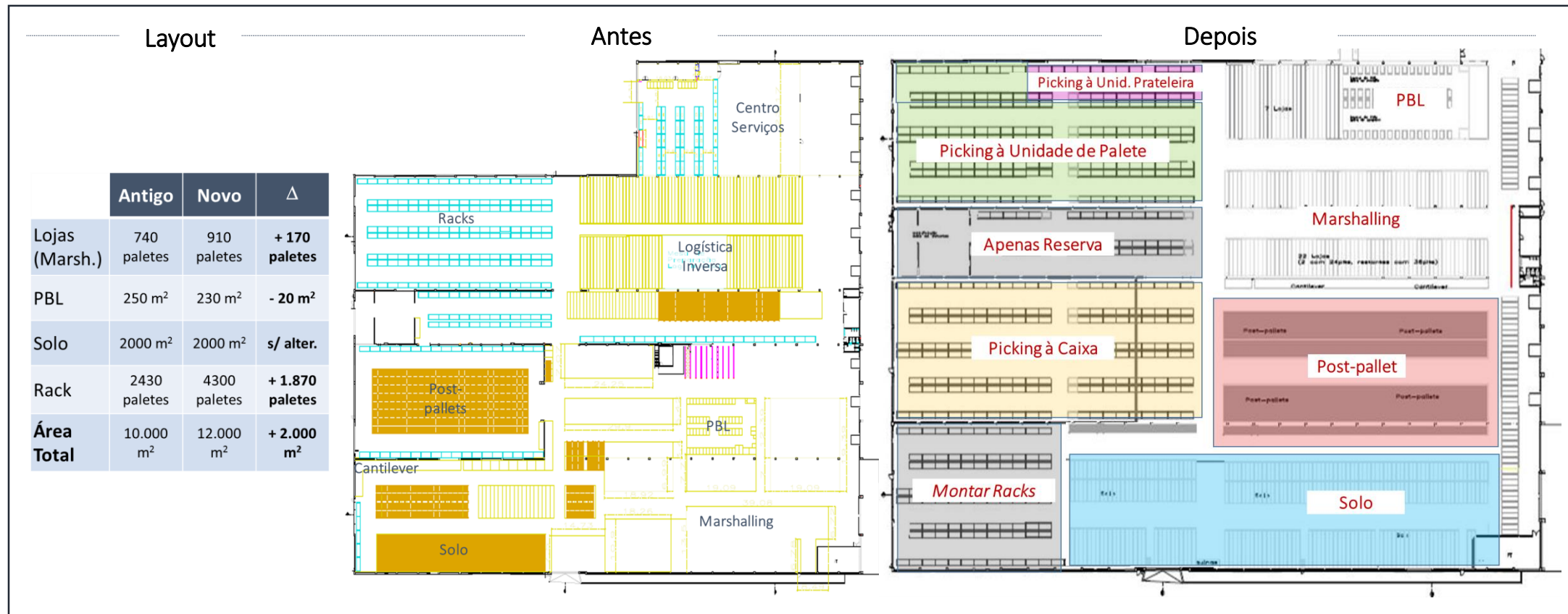
Antes do projeto

Implementado

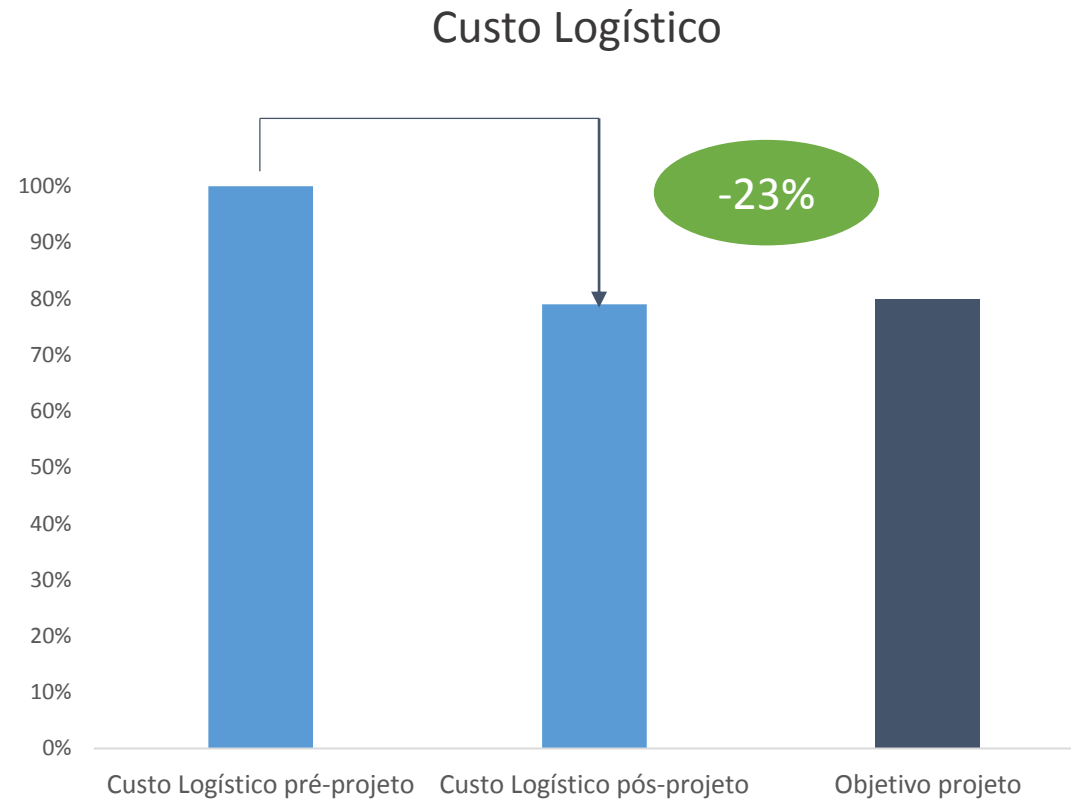


B

Ações implementadas



Sempre com o objetivo de melhorarmos os nossos indicadores



PRÉMIOS E DISTINÇÕES



Sonae foi considerada a melhor empresa do **mundo** para **estudantes de MBA**, pela Associação Internacional de MBA (AMBA)

A Sonae MC foi distinguida pela Human Resources Portugal: Inovação em Gestão de Pessoas Gestão e Desenvolvimento de Talento



Continente foi escolhida como a **marca mais empática** de acordo com o estudo "Who Cares", o primeiro estudo desenvolvido em Portugal sobre empatia das marcas.

Continente foi considerada a **marca mais recordada** pelos portugueses com uma recordação de publicidade genérica na ordem dos 7,7%, segundo as conclusões do estudo semanal Publivaga da Marktest.

"As empresas mais atrativas de Portugal", promovido pela Spark Agency
A Sonae é a empresa de retalho líder em todos os rankings!

"Master da Responsabilidade Social", da Distribuição Hoje

"Menção Honrosa", Prémio Marketing da Meios e Publicidade

Categoria "Inovação e Sustentabilidade" da 2ª edição do 'Prémio Excelência - Inovação no Retalho', promovida pela Associação Portuguesa de Empresas de Distribuição (APED)



Sustentabilidade Otimização Logística

Criar Valor Económico e Social **Otimização Logística** Sustentabilidade

Sustentabilidade Frugalidade e Eficiência Redução Custos

Frugalidade e Eficiência Gestão Sustentabilidade **Gestão Eficiente de Recursos**

Eficiência Eficiente de Recursos Sustentabilidade Frugalidade e Eficiência

Sustentabilidade **SONAEMC** **Otimização Logística**

Redução de Custos **Frugalidade e Eficiência** Sustentabilidade **Logística**

Otimização Logística **Frugalidade e Eficiência** Sustentabilidade **Logística**

Criar Valor Económico e Social Otimização Logística Redução de Custos

Redução de Custos **Gestão Eficiente de Recursos** Redução de Custos **Gestão Eficiente de Recursos**

de Custos **Criar Valor Económico e Social** Frugalidade e Eficiência

Gestão Eficiente de Recursos Frugalidade e Eficiência

Obrigado!

Alone we can do so little; together we can do so much.

Helen Keller